



Planejamento Estratégico em Ciência e Tecnologia



Metodologia adotada e estágio atual do PE no CBPF

➤ Metodologia elaborada em conjunto com a equipe contratada pelo CGE:

Antônio Maria Gomes de Castro

Suzana Maria Valle Lima

Jairo Eduardo Borges-Andrade

Estágio Atual

I – Lançamento do Processo

✓ COCI

✓ Assembléia



II – Análise do Ambiente Externo

GGE

COCI

Grupo de Trabalho ampliado

1 – Análise dos Grupos de Interesse

Objetivo

- ✓ Analisar os grupos de interesse da Unidade, visando identificar oportunidades e ameaças a eles relacionadas.
- ✓ Identificação e classificação dos grupos de interesse
- ✓ Análise de influência e interesses, identificação de oportunidades e ameaças.



Participantes

- ✓ GGE
- ✓ COCI
- ✓ Grupo de Trabalho ampliado

Procedimento utilizado

- ✓ Reuniões - livre discussão
- ✓ Análise das discussões por sub-comissão: GGE+Diretor
- ✓ Quantificação da escala de influência e interesses



2 – Análise do Avanço do Conhecimento

Objetivo

✓ Analisar as mudanças de paradigmas do conhecimento científico que influenciem ou possam vir a influenciar a Unidade:

- Nanociências (spintrônica, manipulação de spins, microdispositivos)
- Física Médica e Biofísica
- Novas tecnologias de aceleradores (altas energias) e reatores (fusão)
- Física computacional e Computação em Rede
- Complexidade, Informação Quântica e Ótica Quântica



Atores

- ✓ GGE, profissionais internos e externos que participarão da análise
- Definição de nomes especialistas internos e externos
- Consolidação dos resultados pela sub-comissão

Conseqüências

Definição de novos Projetos e Programas, novos produtos e serviços



3- Elaboração de Cenários

✓ Determinação de tendências e descontinuidades que influenciem ou possam a vir influenciar a Unidade.

✓ Detectar oportunidades e ameaças:

Volume de recursos para C&T

Grau de integração c/ a comunidade de físicos

Avaliação da pós-graduação

Desempenho comparado às outras instituições de física do Brasil

Nível dos salários das carreiras de C&T

Envolvimento com o desenvolvimento tecnológico e inovação

Disponibilidade de acesso às publicações via internet

Convênios de colaboração nacional e internacional

Colaboração com os outros Institutos

Atuação como Instituto Nacional

Renovação do quadro de pesquisadores e tecnólogos



Atores

✓ Profissionais internos (corpo de pesquisadores e tecnólogos) externos (Presidente SBF, professores de Universidades....)

Equipe responsável

GGE + Direção

Momentos da Metodologia

- ✓ Tomar variáveis obtidas nas análises anteriores
- ✓ Definir as variáveis de maior incerteza (descontinuidades):
 - Volume de recursos p/ C&T
 - Grau de integração com a comunidade
- ✓ Definir estados futuros alternativos
- ✓ Definir os cenários por tema. Analisar a consistência de cada cenário

Técnicas empregadas

- ✓ Reuniões e Grupos de Trabalho